

附件 6



2024 年度中共澧县县委办公室整体支出 绩效自评报告

单位名称：中共澧县县委办公室

2025 年 4 月 29 日

2024年度中共澧县县委办公室整体支出 绩效自评报告

一、部门（单位）基本情况

（一）职能职责

1、围绕县委工作部署，对涉及全县经济建设、社会发展、党的自身建设等全局性的重大问题进行调查研究，为县委科学决策提出建议、预案。

2、负责县委有关会议的筹备和组织协调工作。负责安排县委领导的公务活动，办理县委领导交办的事项。

3、负责县委文件和文稿的起草、校核、印发工作，负责文书处理、档案管理和开发利用工作；研究、审核县直各部门、各镇（街道）党（工）委向县委的请示，提出处理意见报县委领导审批。

4、及时收集、筛选、综合整理各类情况，全面准确地为县委、上级党委报送信息；及时传达贯彻党委、政府的重大决策、重要精神和扩大镇（街道）、部门工作交流。

5、负责党的方针政策、上级党委和县委重要工作部署、领导同志重要批示、批件贯彻落实情况的督促检查，以及受县委委托对某些问题的调查核实；组织督办人大代表有关建议、政协委员有关提案。

6、负责牵头组织全县目标管理年度考核工作和县委、县政府各项工作年度奖惩的汇总初审。

7、负责县委值班工作，及时向县委报告重要情况，处理群众来信来访，协助处理县直各部门和镇（街道）反映的重要问题。

8、负责全县党政系统机要密码通信和密码管理；负责全县商用密码管理；负责上级党委文件和党政领导机关要件的传递工作；负责牵头全县电子政务内网的建设和全县党委系统信息化工作。

9、负责全县保密工作的规划、宣传教育、指导协调、监督管理和保密案件查处工作；负责涉密通信、办公自动化等的技术防范和审批管理。

10、负责涉外涉台事务办理。

11、负责有关人员来本县视察的公务活动安排和接待工作。

12、负责县委机关行政后勤管理和机关大院的安全保卫工作。

13、负责对史志办、接待处等部门的归口管理。

14、负责对全县各级办公室的业务指导和协调管理。

15、承办县委及上级党委办公室交办的其他工作。

（二）机构设置、人员构成

本部门共有编制人数 67 人，实有人数 63 人。下设值班室、秘书室、综调室、政研信息室、督查室、考核办、信访室、政工室、行政办、工作队等 14 个组室，财务核算包括党政信息技术中心、档案局、国家保密局、县委机要局、密

码管理局、外事办、中国台湾事务办、党史研究室、团县委等未独立核算的单位。

（三）财务情况

2024年本级决算支出为1342.43万元，其中基本支出为1152.78万元，项目支出189.65万元；基本支出中，人员经费634.74万元，公用经费支出518.04万元。

（四）部门绩效目标

1. 服务全县经济发展，搜集、研究重要信息、动态，为县委决策提供参考的建议方案。

2. 办理各类公文，负责有关会议的组织工作，督促有关事项的落实。

3. 加强财务管理及资产管理，降低行政成本。完善机关有关制度。

二、一般公共预算支出情况

（一）基本支出情况

2024年度基本支出1152.78万元。其中一般公共服务支出858.71万元；社会保障和就业支出145.29万元；卫生健康支出35.03万元；住房保障支出59.13万元；农林水支出7.89万元；其他支出46.73万元。

（二）项目支出情况

2024年度项目总支出189.65万元。其中一般公共服务支出181万元；其他支出8.65万元。

三、政府性基金预算支出情况

2024年度没有政府性基金预算支出。

四、国有资本经营预算支出情况

2024 年度没有国有资产经营预算支出。

五、社会保险基金预算支出情况

2024 年度没有社会保险基金预算支出。

六、单位整体支出绩效情况

1. 统筹协调严谨有序。办会精细保顺畅。统筹指导全县各行业部门工作会议，承办县委全会、经济工作会议、党委系统工作会议、县委常委会议等全县重大会议 20 余次。办文规范提质量。严格落实文会智治工作要求，履行好统筹把控职责，利用协同办公平台不定期对全县重点发文进行监督提醒，同时认真做好制发文件进行与为基层减负一致性评估工作，不断提升质量、改善文风。今年来，共审核下发县委（办）文件 29 份，编发县委常委会议会议纪要 22 期、县委常委议事协调会议纪要 14 期，报送党内专项报告 66 期，办理各类文件材料近 500 份，基本没有出现差错。办事严谨强服务。严格执行县委主要领导每月、每周会议活动预安排制度，对上对下积极沟通协调，保障重要工作有序开展。今年来，牵头保障省市领导来澧调研、全市项目建设流动现场会等重大活动 20 余次，服务保障县委主要领导督导调研活动 30 余次，同时依托协同办公平台抓好领导外出请假工作，正科级及以上领导干部外出请示报备 245 人次。

2. 参谋服务精准高效。文稿服务有作为。聚焦县委主要领导关注重点集思广益、出谋划策，累计起草报告、讲话、总结等各类文稿 300 余篇 229 万余字，多篇材料得到县委主

要领导肯定，其中《牢记嘱托 感恩奋进 为奋力谱写中国式现代化湖南篇章贡献澧县力量》被省委组织部红星云发表，《聚力攻坚 努力作为 为锚定三个高地推进二次创业作出澧县贡献》《坚持五大统筹 做到六个聚焦 奋力推动澧县高质量发展》《牢记嘱托 感恩奋进 以高质量发展实绩回报习近平总书记关怀厚爱》《乘进一步全面深化改革东风 勇攀高质量发展高峰》等六篇文稿被常德通讯刊发。调查研究有实效。围绕县委重点工作开展调研，形成《澧县城乡融合发展现状》等调研报告和县委主要领导参考文稿 5 篇，为县委科学决策和工作推进提供参谋。信息报送有提升。充分发挥党委信息主渠道作用，积极向省、市主要领导推介澧县各项工作成绩，今年来向省市报送各类信息 205 余篇，其中 51 篇被采用。共上报紧急信息 117 余条次，未发生重大紧急信息迟报、漏报、谎报、瞒报事件。

3. 督办落实到边到底。持续紧抓重点督查。下发了《县委督办工作十条措施》，围绕县委经济工作会、县委常委会议等明确的决策部署，以及县委主要领导作出的批示和人民网、红网留言办理等，建立清单台账，明确责任分工，即时交办、跟踪督办，确保件件落实、事事落地。今年来，开展常委会会议和议事协调会议议定事项督查 7 次，涉及议定事项 86 项；落实县委主要领导交办批示件 31 项，下发督查通报 3 期，会风会纪督查情况通报 2 期。持续推进省委巡视反馈问题整改，督查评估结果为“好”等次。精准聚焦专项督查。针对全县优化机构编制资源配置工作、中央生态环保

督察曝光典型案例澧县孟姜垸非法采砂破坏湿地问题整改、农村“三资”清理等方面，组建督查小组开展专项督查，对发现的问题及时督促整改、严格结账，推动全县各项重点任务有力有序落实。

4. 全面改革稳步推进。对标对表上级谋改革。对标中央、省委、市委改革工作部署，全面梳理县级层面需推进的改革事项，印发《澧县 2024 年全面深化改革任务分解表》，明确 8 个改革专项小组全面深化改革任务 43 项、市重点改革 4 项、县自主探索重点任务 9 项，目前已有 37 项改革任务完成或阶段性完成。全会召开后形成决定，提出 335 项具体改革事项，绘就未来五年全县改革蓝图。紧扣重点领域抓改革。以经济体制改革为统领，重点推进园区管理体制、事业单位机构编制资源配置、招商引资体制机制改革等各项改革任务。打好产业园区运行体制攻坚战，大部制改革、全员聘用制改革、绩效薪酬制度改革、赋权改革均以完成，岗位聘任制改革被纳入省人社厅改革试点。推进事业单位机构编制资源配置改革，全面澄清全县 540 家机构人员编制底数，整改“吃空饷”人员 1073 人，整改编外人员 836 人，追缴资金 441 万元。实施澧县澧阳平原灌区整区域推进高标准农田建设和农业水价综合改革投贷联动项目，目前我县申报的 2025 年高标准农田建设项目已完成初步规划设计工作，并报省发改委、省农业农村厅备案。推进干部人事制度改革，研究制定《澧县择优晋升职级暂行办法》，发挥职务与职级并行的功能作用，进一步激励干部干事创业担当作为。推进招商引资

体制机制改革，深入开展乡情招商、产业链招商、闲置资产招商和资源招商，并积极探索科技+基金招商模式，累计收录在外澧商1000多名，有针对性策划包装了17个盘活闲置资产的招商引资项目，截至目前已有3个项目实现有效盘活。突出特色亮点创品牌。以县自主谋划重点改革打造特色改革亮点，澧县在全国婚俗改革试验区建设座谈会上进行典型经验推介；顺利通过首批湖南省创新型县建设验收；城乡居民门诊统筹综合改革成为全省唯一试点。澧阳平原灌区入选水利部第二批深化农业水价综合改革推进现代化灌区建设试点名单，成为全省唯一试点灌区；供销合作社综合改革经验文章《社企引领强基础 全程服务惠农家》被《中华合作时报》刊发，供销系统农业全方位托管服务获中央二台专题报道，并荣获“全国供销合作社系统先进集体”，是常德市供销系统唯一获奖单位；农村集体“三资”清理改革经验文章《深化农村集体“三资”管理改革 发展壮大村级集体经济》被《常德通讯》刊发。

5. 基层减负成效显著。认真学习贯彻习近平总书记关于整治形式主义为基层减负重要指示精神，出台《澧县基层减负赋能十条措施实施管理办法》，聚焦“小切口”设定“硬约束”，统筹推进整治形式主义为基层减负工作取得实效。办文办会方面：出台《关于出台文件须进行为基层减负一致性评估的工作提示》，严格落实出台文件一致性评估要求，全县全年发文同比减少近80%，严格落实“无会周”“无会日”制度，加强全县性会议统筹把关，全年以县委县政府名

义召开的会议同比减少近 20%。督检考方面:严格落实无扰督查机制,严控各类督检事项,全年将综合性和业务性督检考事项压缩至 24 项,减少 50%。对镇(街道)考核事项仅保留 10 项,在 2023 年的基础上精简了 70%。破解基层治理“小马拉大车”方面:大力整治“滥挂牌”问题,共拆除多余门框牌、制度牌 2000 余块。从严规范从镇(街道)借调工作人员,全面起底清退镇村违规借调干部 147 人。取消了原本由村级组织承担的 62 项工作,共删除政务 APP1 个、政务微信公众号 10 个、工作群组 1571 个,删减率达 60.4%。其他为基层减负方面:出台《澧县社会事务进校园白名单》,建立社会事务进校园审批报备制度和 workflows,未列入“白名单”的事项一律不得进校园。开展新一轮评比表彰活动清理,及时叫停各类违规表彰活动。设立县级层面整治形式主义为基层减负举报电话和电子邮箱,健全举报工作机制,落实保密要求,实行县级举报快速查处,快速办结。2024 年以来,由县专项机制办牵头,对发现的 10 起基层减负典型问题线索进行处置,其中通报约谈 6 家单位,诫勉谈话 5 人次,下发整改提示函 4 份。

6. 服务保障用心务实。对照中央、省市有关要求,牢固树立过紧日子思想,公务接待坚持严格标准、务实节俭的原则,全年先后接待省部级及以上领导来澧检查调研 7 次,参与省市各项大型督查检查和调研、服务各类工作组和领导来澧督导调研工作 70 余次,助力全县各项工作顺利开展。科学制定年度工会工作计划,积极组织参加全县春季健步行活

动、春游西陵峡活动，大大激发了干部职工活力和激情。定期检修维护相关管线设施，改善办公条件，对异地领导干部租转房进行维护改造，狠抓机关园林绿建设，确保机关庄严、整洁、大气。新增设汽车充电桩，方便干部职工上班出行。

7. 党的建设从严从实。抓实思想政治建设。以学习党的二十大精神、二十届三中全会精神和习近平总书记最新重要讲话重要指示批示精神为重点内容，认真组织开展主题党日活动12次、学习研讨12次、微党课24次、支部书记上专题党课1次、读书分享会1次以及5期“大兴调研之风”课题调研成果交流，切实提高办公室规范建设水平和党员干部理论素质。抓实干部队伍建设。始终把队伍建设作为一项重要工作来抓，努力打造一支政治坚定、业务精湛、作风优良、纪律严明的党办干部队伍。今年新发展5名入党积极分子、1名预备党员并转正1名预备党员。按照县委的干部任免决定和有关部门的工作部署，全年推荐提拔重用6人。按照全县“两清一优”工作的总体部署，将内部组室调整合并为9个、清理“在编不在岗”人员5人及编外人员3名，并按要求整改到位。抓实纪律作风建设。把党风廉政建设与分管业务工作摆在同等重要位置，班子成员认真坚持民主集中制原则，涉及“三重一大”事项均能做到认真研究、充分讨论、按程序办理。扎实推进纪律作风突出问题清单化积分制管理，做实优化编制资源配置和清理整治“吃空饷”、清理规范编外人员专项行动，同时聚焦党纪学习教育总要求，组织开展

4次党纪学习教育专题学习，召开警示教育会1次，组织观看警示教育片1次，开展党性教育活动1次，营造风清气正的工作氛围。

8. 其他工作扎实有力。国家安全方面：多形式多样化开展国家安全宣传教育活动，建立健全了情报信息搜集报送渠道，累计报送情报信息500余篇，暂居全市前列，有效维护澧县社会大局安全稳定。外事工作方面：牵头做好涉外领域安全风险排查，加强外事港澳方针政策宣传，及时规范办理因公出访、赴港澳手续，同时充分发挥外事职能，立足澧县实际，指导外贸企业发展，为遇到困难的在澧外籍人士、港澳同胞提供帮助，稳妥解决涉外事件。信访维稳方面：认真贯彻落实《信访工作条例》，共接待来访169批287人次，五人以上集访12批98人次，涉及战退军人、边防5师、澧州华府小区业主、育才幼儿园、官垸移民群体5个群体，妥善处理信访突出问题及群体性事件，持续提升群众安全感与幸福感。保密工作方面：将保密法律法规纳入中心组学习、党校主体培训班，针对重点人员开展保密专题授课，在全县范围组织开展保密知识宣传教育，积极营造知保密、会保密浓厚氛围。全力推进全县保密业务系统建设，对全县103家重点单位开展监督检查，切实防止失泄密事件发生。档案管理方面：组织全县各单位开展全国档案事业统计调查、国有档案资源普查、档案馆业务建设评级等工作，加强档案宣传教育和执法检查，不断提升档案工作业务水平。组织力量编

印《澧县档案馆指南》，清理民国档案和古籍图书，争取资金数字化扫描重点档案 54 万页，切实增强服务效能。

七、存在的问题及原因分析

在预算执行及资产管理等方面仍存在预算执行不严、预算编制不科学、资产管理不到位等问题。相关财务管理制度还有待进一步完善。

八、下一步改进措施

1. 细化预算编制工作，认真做好预算的编制。进一步加强内部机构的预算管理意识，严格按照预算编制的相关制度和要求，本着“勤俭节约、保障运转”的原则进行预算的编制；编制范围尽可能的全面、不漏项，进一步提高预算编制的科学性、合理性、严谨性和可控性。

2. 在日常预算管理过程中，进一步加强预算支出的审核、跟踪及预算执行情况分析。

3. 完善管理制度，进一步加强财务管理。进一步贯彻落实中央“八项规定”，建立本部门“三公经费”等公务支出管理制度及厉行节约制度，加强经费审批和控制，规范支出标准与范围，并严格执行。

九、单位整体支出绩效自评结果拟应用和公开情况

根据本单位绩效自评结果以及在自评过程中发现的问题，我们将及时进行调整和优化，合理配置资源，加强财务方面管理。

十、其他需要说明的情况

无



基础数据表

财政供养人员情况	编制数		2024年实际在职人数		控制率	
		67		63	94.03%	
经费控制情况(万元)	2023年决算数		2024年预算数		2024年决算数	
三公经费	10.5		10.5		7.28	
公务用车购置和维护经费	5.5		5.5		5.5	
其中：公车购置						
公车运行维护	5.5		5.5		5.5	
2、出国经费						
3、公务接待	5		5		1.78	
项目支出：	515.83		536		208	
1、业务工作经费	515.83		536		208	
2、运行维护经费						
级专项资金（一个专项）						
公用经费：						
其中：办公经费	10.74		20		10	
水费、电费、差旅费	10		40		45	
会议费、培训费	5		6		6	
政府采购金额						
部门基本支出预算调整						
楼堂馆所控制情况 (2024年完工项目)	批复规模 (m ²)	实际规模 (m ²)	规模控制率	预算投资 (万元)	实际投资 (万元)	投资概算控制率
厉行节约保障措施						

自评表



预算部门名称		中共澧县县委办公室本级							
年度预算申请 (万元)		年初预算 数 (万元)	全年预算 数 (万元)	全年执行数 (万元)	分值	执行率	得分		
	年度资金总 额:	1022.77	1361.15	1354.69	10	99.52%	9.95		
	按收入性质分:				按支出性质分:				
	一般公共预算:	1339.07			其中: 基本 支出:	983.77			
	政府性基金拨 款:	0.0			项目 支出:	370.91			
	纳入专户管理 的非税收入拨	0.0							
	其他资金	22.07							
年度总体目标		预期目标				实际完成情况			
		1、服务全县经济发展，搜集、研究重要信息、动态，为县委决策提供建议方案。 2、办理各类公文，负责有关会议的组织工作，督促有关事项的落实。 3、加强经费及资产管理，降低行政成本。完善机关有关制度。				1、搜集、研究了重要信息、动态，为县委决策提供了参考的建议方案。 2、完成有关会议的组织工作，督促有关事项的落实。 3、加强经费及资产管理，降低行政成本。完善机关有关制度。			
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标 值	实际完成 值	评扣 分标 准	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
		数量指标	文明创建活动数	4	4		7	7	
			全面深化改革和 小康工作会议数	4次	4		3	3	
			举办会议数	≥13	13		5	5	
			主题调研活动	≥10	10		6	6	
			信息上报数量	≥24	24		4	4	
			专项督查数	≥5	5		2	2	
			核心刊物投稿数	≥12	12		4	4	
			台属特困救助 人数	≥10	10		5	5	
			乡村振兴扶持村 数	2	2		4	4	
		常规督查数	≥12	12		5	5		

绩效指标	质量指标	会议程序合法合规率	100%	100%		3	3		
		特困救助精准率	100%	100%		3	3		
		信息上报准确率	100%	100%		3	3		
		上访接待处置率	100%	100%		2	2		
		县领导批办件办结率	100%	100%		3	3		
		调研成果利用率	100%	100%		3	3		
		党建考核达标率	100%	100%		3	3		
		督查问题交办整改率	100%	100%		4	4		
		机关事务正常运转率	100%	100%		3	3		
	时效指标	完成及时率	100%	100%		2	2		
	效益指标	经济效益指	营商环境	优化	优化		2	2	
		社会效益指	社会发展	促进	促进		2	2	
		生态效益指	生态环境	改善	改善		2	2	
		可持续影响	党务保障机制	可持续	可持续		2	2	
	满意度指标	服务对象满	服务对象满意度	≥90%	91%		2	2	
成本指标	经济成本指	成本控制率	100%	100%		2	2		
		项目支出	536万元	370.91万元		2	2		
		基本支出	959.57万元	983.77万元		2	1		
	社会成本指								
	生态环境成								
总分		98.95							