**2020年度澧县第一中学部门整体支出绩效报告**

一、部门概况

（一） 机构、人员构成

澧县第一中学为一级部门预算单位，我校下设办公室、教务科、督导室、学生科、总务科、高一年级组、高二年级组、高三年级组。学校编制388人，年末在职教师为388人。学校设有77个教学班，年末在校学生4275人。

（二） 单位主要职责

实施高中学历教育，促进基础教育发展。

二、部门财务情况

（一）部门整体支出情况

本年支出为7736.66元，其中基本支出6382.82万元，项目支出1353.84万元。

（二）部门预算收支决算情况

本年年初预算收入6455.41万元，其中财政拨款收入3921.05万元，事业收入2534.36万元。因调资和补发，财政拨款调整预算1694.06万元，调整后的预算收入为8149.47万元，其中财政拨款收入5309.73万元，事业收入2535.36万元，上年结转304.38万元。

本年预算支出为6455.41万元，调整后的决算支出为7736.67万元，基本支出结转下年412.80万元。

（三） “三公经费”支出使用和管理情况

2020年度“三公”经费财政拨款支出决算中，公务接待费支出决算0.00万元，因公出国（境）费支出决算0.00万元，公务用车购置费及运行维护费支出决算0.00万元。

三、部门绩效目标

（一）部门绩效总目标

1、把教学放在首位，一切为教学服务，提高师生整体素质。

2、师资力量达到379人，学生规模达到 4200 人

3、高考二本以上上线率95%以上。

4、学考合格率达100%。

5、社会公众及服务对象满意度达到98%以上。

（二）2020年度部门绩效目标

数量指标：

1、新招学生1400人、在校学生达到 4200 人；

2、师资力量 379 人。

质量指标

1、学生学考、品德评价合格率均为100%。

2、高考本科上线率95%以上，其中：一本上线率80%以上。

3、教师队伍中硕士以上学历的占 5 %以上

4、食品安全事故和治安事件均为零。

时效指标

分春、秋两学期完成教学任务，年内顺利完成各项指标。

成本指标

全年经费开支控制在6455.41万元以内。

社会效益指标

学校安全、稳定、文明、和谐，教学效率高、质量好，社会公众满意率达到95%以上。

四、绩效评价工作情况

学校根据年度工作任务编制年度财务收支计划，通过全面推进单位内部控制建设，强化各科室的责任主体意识，细致梳理各类经济活动的规章制度及其业务流程，实现各类经济活动决策、执行、监督的有效分离。在此基础上，学校各科室组织了年度考核和相关检查，对学校整体情况进行自评。

五、综合评价结果

经综合评价，我校整体绩效自评得分为95分，评价结果为“优”。

六、部门整体支出绩效情况

一年来，学校始终坚持“文化立校，德行立人”的办学追求不动摇，坚持干部队伍“模范带头，以身作则，敬业奉献，思想引领”的优良传统不动摇，坚持教师队伍“团队精神，研究精神，务实精神”的职业精神不动摇，坚持全方位全过程关爱学生不动摇，学校各项工作取得了显著成效，社会美誉度进一步提升。

一、德育工作异彩纷呈

学校紧紧围绕“培养什么人”“怎样培养人”“为谁培养人”的育人目标，建立学校全员育人机制，坚持全方位的“大德育观”，努力实现时、空、人、物“四位一体”相互配合有机联系的网格化德育体系架构，构建了纵向到底、横向到边的育人模式，使学校德育工作彰显活力，光芒溢彩。

1.传统德育活动有序推进。 “学雷锋”、清明节祭奠革命先烈、高三成人仪式、新生军训、祭孔典礼以及坚持每天收看央视《新闻周刊》，每周定时播放自选视频等固化传统活动，凸显主流价值，彰显学校文化。

2.体育文化节和科技艺术节活动别开生面。体育文化节各班组织周密，比赛井然有序，运动员顽强拼搏，工作人员态度认真，观众同学热烈文明，在体育文化节中充分表现出了凝聚力与荣誉感、责任与风采、力量与智慧。第三十三届科技艺术节，共21项活动，包含6堂讲座，2次专题活动以及13个学科活动，这些活动引导学生关注生活与生产、关注科技与时事，活动过程中学生动口、动手、动脑，分工又合作，有争辩、有探讨，很好地丰富了学生的学科素养。 12月30日合唱晚会，学校联合省红网新闻传媒进行现场直播活动，当晚点击率近10万次，激发了全体师生和家长的参与感，极大地宣传了澧县一中积极创新的校园文化，最大限度的体现艺术节的价值、科技创新的种子由此在学生心中深深扎根。

二、教学工作多点开花

（一）办学成绩硕果累累

2020年高考。共1308名学生参考，600分以上328人；一本录取1088人，一本录取率83.2%；二本录取1237人，二本录取率94.6%。7名同学分别被北京大学、清华大学录取。

2020年学科竞赛。全国高中数学联赛，2人获省赛区二等奖，4人获省赛区三等奖，指导老师任青山；全国中学生生物联赛，1人获省赛区二等奖，指导老师黄胜斌；第37届全国中学生物理竞赛，2人获省赛区二等奖，7人获省赛区三等奖，指导老师邓小华、杨纲； 2020年青少年信息学奥赛认证赛，2人获省赛区一等奖，7人获省赛区二等奖，指导老师李忠才等；“第二十二届语文报杯作文大赛”“第十五届中国中学生作文大赛”，4人分获省级一二等奖，指导老师张娟、张倩。

2020年体育。2020年湖南省青少年排球锦标赛、湖南省大中学生排球比赛、常德市高中生排球赛，女排分别获省级第三名、市级第二名，指导老师李添燮，男队分获省级第四名、市级第一名，指导老师张儒旦；湖南省青少年田径锦标赛，3人分别获女子甲组跳远第二名、男子乙组铁饼第二名、女子乙组1500米第三名，指导老师李海军、林姚胜、孙继祖；常德市中学生田径运动会，代表队获团体总分第一名，15人获单项第一名，14人获单项第二名，9人获单项第三名，指导老师孙继祖、郭小林、李海军、林姚胜；常德市校园足球总决赛，代表队获第四名，指导老师胡颖。

（二）教师专业成长大步向前。

一年来，全校教师在国家级、省市级刊物发表论文335篇；参加国家级、省市级论文评选获奖14篇。教师参加省市县课堂教学比武、说课竞赛、说题比赛等成果丰硕，2人获省二等奖， 10人获市一等奖， 2人获县一等奖。教师参加全县首届网络直播课评选，5人获一等奖，4人获二等奖。

（三）教研教改成效显著

1.课题研究有条不紊。本年度，学校有湖南省教育科学“十三五”规划重点课题《高中学生核心素养培育与课程教学改革研究》等3个省级申报、开题或在研课题，各教研组共有在研微课题28项，学校对教师微课题研究加强指导，抓实研究过程，强化过程管理，促进成果转化。

2.教学研讨有声有色。年内，学校组织200余名教师分赴长沙市长郡中学等兄弟学校学习交流，参加第四十六届湘鄂部分省级示范性高中（重点）青年教师研究课活动。承办“常德市2020届高三文综复习备考研讨会”、澧县高中教学开放周活动，我校教师上展示课，点评、解读、发言，发挥了良好的示范引领作用。通过“一师一优课、一课一名师”晒课活动，督促全体教师规范上课流程，落实深度学习课堂理念。学校成功举行首届“后乐亭”杯深度课堂教学比武活动和 “青蓝工程”汇报课活动，对教师的专业水平和发展情况，进行一次集中考评。

（四）教学常规日渐规范

2020年来，学校狠抓教学常规管理，确保“备教改辅评”每一个环节都真正落到实处。

过去的一年，我们同心同向、和衷共济，赢得了上级组织、社会、家长、学生的认同，由于2019年学校招飞工作成绩突出，2020年5月，学校被湖南省考试院、空军招飞局广州选拔中心评为2019年度湖南省空军招飞工作先进单位，2020年学校被授予常德市示范家长学校称号，被评为湖南省中小学心理健康教育特色学校，学校被清华大学授予2020年生源中学匾牌，获2020年度县平安创建先进单位荣誉等等。

七、存在的主要问题

固定资产管理有待进一步规范，学校资产需落实责任到人。

八、有关建议

加强资产管理，学校各项资产必须落实到责任人，划分好责任，出现资产损坏情况，及时查明原因，处理好损坏资产。