**2021年度澧县澧南镇中学**

**单位整体支出绩效自评报告**

单位名称：（盖章）

2022年 6 月 20 日

**2021年度澧县澧南镇中学单位整体支出**

**绩效自评报告**

一、部门（单位）基本情况

介绍本部门（单位）的机构、人员情况，主要职责，财务情况以及绩效目标等。

1、机构、人员构成

澧县澧南镇中学为二级部门预算单位，我校内设校长室、副校长室、工会办公室、教务处、政教处、总务处、党建办公室、后勤组、小学年级组、七年级组、八年级组、九年级组。2021年我单位共有编制人数185人，年末实有在职人数185人，退休人员169人。

2、单位主要职责

实施中小学义务教育阶段教育教学，促进基础教育发展。

3、部门财务情况

⑴部门整体支出情况

本年支出为2621.26万元，其中基本支出2491.61万元，项目支出129.65万元。

⑵部门预算收支决算情况

2021年年初预算收入2621.26万元，其中财政拨款收入2621.26万元。

本年预算支出为2621.26万元。

4、绩效目标

 （一）部门绩效总目标

1、学校教育教学质量稳步上升。

2、保障学校正常的教育教学秩序。

3、学生及学生家长对学校工作满意度达95%。

4、促进学校的可持续性发展。

（二）2021年度部门绩效目标

**数量指标：**

1.新招学生236人、在校学生达到 1301 人；

2.师资力量 185 人。

**质量指标：**

1.学生学考、品德评价合格率均为100%。

2.食品安全事故为零。

**时效指标：**

分春、秋两学期完成教学任务，年内顺利完成各项指标。

**成本指标**

全年经费开支控制在2621.26万元以内。

**社会效益指标：**

学校安全、稳定、文明、和谐，教学效率高、质量好，社会公众满意率达到95%以上。

二、一般公共预算支出情况

（一）基本支出情况

2021年度财政拨款基本支出2491.61万元，其中：人员经费2350.01万元，占基本支出的94.31%，主要包括：基本工资、津贴补贴、奖金、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职业年金缴费、职工基本医疗保险缴费、其他社会保障缴费、住房公积金、其他工资福利支出。公用经费141.60万元，占基本支出的5.69%，主要包括：办公费、印刷费、咨询费、水费、电费、邮电费、差旅费、维修（护）费、会议费、培训费、劳务费、工会经费、其他商品和服务支出。

（二）项目支出情况

一般公共预算财政拨款支出129.65万元。

三、政府性基金预算支出情况

本年没有政府性基金预算预算支出。

四、国有资本经营预算支出情况

本年没有国有资本经营预算支出。

五、社会保险基金预算支出情况

本年没有社会保险基金预算支出。

六、单位整体支出绩效情况

2021年，以“书香校园、个性发展、艺术人生”为办校方向，涌现出了踢毽子特色学校——光彩希望小学。

（一）抓实党建，强化引领，坚持立德树人

一年来，我们加强思想政治建设，打造过硬干部队伍；加强党组织建设，提升党建工作水平；加强工作作风整顿，营造良好的工作环境。在上级党组织和党总支的领导下，澧南镇中学支部和民办支部积极高效地开展党建工作。扎实推进主题党日活动，使党员学习教育常态化，坚定了全体教师全心全意为人民服务的信念，为全体学生树立了永远跟党走，学习新思想，做好接班人的理想信念。并利用每月主题党日活动时认真讨论学校教育教学重要工作，充分发挥党员教师的模范带头作用，充分发挥了党建工作对日常教育教学工作的引领作用。

狠抓师德师风建设，要求全体教师坚持用“师德师风”律己，始终践行“立德树人”的教育发展理念，视学生如子女，视教学为责任，视职业为使命，在工作中全力以赴，始终行走在工作前列，兢兢业业， 一丝不苟、勤勤恳恳、任劳任怨，甚至是废寝忘食。涌现了一大批师德师风、立德树人的先进典范、优秀代表。

（二）强化管理，落实常规，督促学科均衡

教学管理是学校工作的重头戏，也是学校核心工作所在；半年来，学校在上级教学教研主管部门的指导下，在第一教育联组的工作开展之中，各校结合学校教学管理实际，在“真抓”“实抓”“紧抓”“巧抓”上下足功夫，做足文章，学校教育教学质量稳步得到提升，教师教学水平不断得到了提高。在以下几个方面表现突出：

一是“干部敢上山，群众敢打虎。”五校三园的校长、园长带头谋事、想事、管事，严格校园各项管理，质量意识非常的强。中学本部孟校长身先士卒，管理经验丰富，有着雷厉风行的工作作风，工作上一向是高标准、高要求、高效率，高度重视年轻教师的培养，能充分调动全体老师的工作积极性，营造了积极向上的工作氛围，高质量的完成了各项工作；阳光幼儿园陈园长，工作上精益求精，力求完美，争先创优意识非常强烈，团结带领幼儿园一班人高度重视保育保教质量，高度重视幼儿活动的开展，使阳光幼儿园的办园水平日益得到提高；光彩希望小学周校长，敢于迎难而上，面对困难敢想办法，敢下苦功，带领光彩希望小学老师们大大提高了教育教学质量。

二是抓实了常规教学管理，备教改辅方面：中学严格执行每月一次的备教改辅检查和每天一次的课堂巡查情况公示。期间涌现出了多个优秀典型，大部分老师都坚持手写教案，其中彭舟、胡敏、汤孟杰、唐嫣然、欧阳儒雅、彭程等老师的教案详实，操作性强，教学反思紧密结合了课堂实际。李佳、张玉玲、皮丝羽等老师的课堂气氛活跃，学生参与度高。曲欣、彭蕾、林李等老师坚持学生作业全批全改，作业中的错误能督促学生及时订正，何碧婷、郑红娟、陈思杏等老师的作文批阅认真，评语针对性强。马月成、郝鑫琳、李玉欣、孟丽君等老师利用课余时间耐心的辅导后进生，效果显著。

三是青年教师积极参加“国培计划”、教育联组研课、磨课活动，对青年教师的快速成长、专业素养提升也奠定了坚实的基础。

四是各校均能按照期初制订的教研工作计划如期开展教学教研活动，特别是中心小学根据期初的安排，每周三都会开展相应主题的“五环”教研活动，活动能按时举行，老师们都能积极参与并收获成长。扎实开展了青年教师各类教学竞赛活动，成效显著，在参加的县级教学比武中，光彩希望小学卢周月老师的数学课荣获县级二等奖，周嫣滢老师执语文课荣获市级二等奖，张玉玲老师执教的英语课荣获县级三等奖。

五是高度重视毕业年级工作，团结协作、集中发力。本学期，是教育教学出成果的一个学期，面临着六年级学业毕业考试和抽样检测，开学初，中学便组织所有校、园长、光彩希望小学和中小部全体骨干教师召开了教育教学质量上劲会，共同探讨、交流了在“双减” 背景下如何提升学校、班级管理水平，全面提升学生综合素养，提高教学质量。第三周行政组织力量到光彩小学进行了解剖式的教研活动，针对月检测中的弱科，行政的同志听课评课、查验备课作业、商讨对策。光彩小学为了让学生的数学成绩得到整体的提升，在汪校长的亲自带领下，利用每天的晨读、大课间时间对学生进行计算题过关，汪校长亲自参与辅导后进生的教学工作，哪怕学校工作再忙，他也会利用碎片时间辅导他负责的学生，另外六年级的蒋敏、赵郡、陈菲儿、胡敏老师不仅出色的完成了自己的教学任务，也参与到帮助本班数学老师批改作业、辅导后进生的工作中来，整个六年级的所有老师抱着一荣俱荣，一损俱损的信念，相互协调，共同努力，最后小考取得了好成绩。中小部同样如此，杨校长将六年级数学后进学生分配给全体老师，共同进行辅导、过关落实，在全体老师们的共同努力下，中小部六年级数学成绩也有大幅提高。

六是学前教育工作稳步提升，各幼儿园均能规范办园行为，改善办园条件，全面提升办园水平。特别是阳光幼儿园成绩斐然，真正起到了示范引领作用。阳光幼儿园下半年举行了森林运动会，上半年召开了庆“六一”文艺汇演，社会反响较好。阳光幼儿园青年教师吕燕欢参加了澧县第二届“幼儿园教育能手”大赛并喜获三等奖；幼儿教师刘雅萌所撰写的论文《游戏在幼儿园学前教育中的应用探微》获县二等奖。

（三）夯实举措，开展活动，注重全面发展

（1）积极组织师生参加上级教育主管部门组织的各项赛事活动，其中由光彩希望小学周铁山、汪圣乐、段婉婷等老师指导的的科技实践活动在第二十届常德市青少年科技创新大赛实践活动评选中荣获二等奖；在县教育局组织的书法、绘画、摄影作品比赛中，我校有：两名学生的作品获县级二等奖、三名学生作品获三等奖；由光彩希望小学刘海蓉、陈菲儿、韩雅凡三位老师负责的建制班合唱荣获县一等奖；三独比赛中，光彩希望中心小学何抒雨、李湘晴2名同学的独舞分别荣获县级二、三等奖；在县教育局组织的“新时代好少年 强国有我”朗诵比赛中我校一名学生获三等奖、“新时代好少年 强国有我”征文比赛中我校学生分别获得一等奖、二等奖、三等奖；

（2）积极开展各类活动，并进行大力宣传。隆重举办“六一儿童节”庆祝活动，组织辖区内4所小学、5所幼儿园在中学举行了庆六一文艺汇演，并进行了现场直播，非常有效的向学生家长和社会展示了澧南师生的精神风貌，反响非常好。一学期来所开展的各类活动的宣传报道已达90多篇。

（3）全面落实“双减”政策，规范有序开展课后服务，加强作业管理，精心设计作业，提高课堂效率，学生、家长满意度高。

（4）有序推进乡村振兴工作。2022年春季学期澧南镇政府教育资助工作注重和镇街、教育局、社区村居的多向联系与协调，确保了资助无遗漏、无辍学。

（四）严格管理，注重细节，筑牢安全防线

（1）严格落实一月一次的校园安全隐患排查治理，各校园均成立了校园安全隐患排查治理工作小组，严格做到：一月一集中排查，详实记载，小问题及时整改，不能整改的问题及时上报。

（2）严格落实校园封闭管理，加强校园物防、技防、人防建设，上、放学时段的“护学岗”工作落实到位。

（3）扎实开展“无疫校园”建设工作，持续推进新冠疫情防控常态化，严格落实防控措施，有序推进新冠疫苗接种工作，扎实有序的开展了全员核酸检测和重点人群的核酸检测。

（4）坚持预防为主，防治结合，强化各类安全教育。本学期扎实开展了防溺水、防性侵、防欺凌、道路交通安全、反诈等安全教育活动，认真制定了各类应急预案，认真组织了各类应急演练，大大提高了师生员工及学生家长的安全防护意识和自我保护能力。

七、存在的问题及原因分析

我校教育教学教研及其他等活动的不确定性导致预算不准确，改进措施增强预算的科学性、合理性、准确性，加强预算执行力度。

八、下一步改进措施

1、加大财务管理力度。

严格执行财务管理制度，强化内控制度建设，充分发挥监管职能，杜绝无预算或超预算支出，厉行节约，杜绝浪费，加强具体账务报销、签字及审批程序的管理，严格按财务制度执行。

2、加强预算管理，优化支出结构，强化决算组织、编报、审核工作。

强化预算编制的科学性、合理性、规范性、准确性及决算组织、编报、审核工作，加强预算执行的约束力，尽量减少经费供需矛盾，调整支出结构，优化资源配置，保证法定性和政策性支出，严格控制一般性支出，尽量节约开支，充分发挥资金的使用效益。

九、单位整体支出绩效自评结果拟应用和公开情况

学校根据年度工作任务编制年度财务收支计划，通过全面推进单位内部控制建设，强化各科室的责任主体意识，细致梳理各类经济活动的规章制度及其业务流程，实现各类经济活动决策、执行、监督的有效分离。在此基础上，学校各科室组织了年度考核和相关检查，对学校整体情况进行自评，自评分为95分。

十、其他需要说明的情况

无