**2021年度澧县澧浦完全小学**

**单位整体支出绩效自评报告**

单位名称：（盖章）

2022年 6 月 20 日

（此页为封面）

**2021年度澧县澧浦完全小学单位整体支出**

**绩效自评报告**

一、部门（单位）基本情况

介绍本部门（单位）的机构、人员情况，主要职责，财务情况以及绩效目标等。

1、机构、人员构成

澧县澧浦完全小学为二级部门预算单位，我校内设校长室、副校长室、工会办公室、教务处、政教处、后勤处。2021年我单位共有编制人数336人，年末实有在职人数336人，退休人员60人。

2、单位主要职责

实施小学义务教育阶段教育教学，促进基础教育发展。

3、部门财务情况

⑴部门整体支出情况

本年支出为4081.88万元，其中基本支出4002.69万元，项目支出79.20万元。

⑵部门预算收支决算情况

2021年年初预算收入4081.88万元，其中财政拨款收入4081.88万元。

本年预算支出为4081.88万元。

4、绩效目标

（一）部门绩效总目标

1、学校教育教学质量稳步上升。

2、保障学校正常的教育教学秩序。

3、学生及学生家长对学校工作满意度达95%。

4、促进学校的可持续性发展。

（二）2021年度部门绩效目标

**数量指标：**

1.新招学生700人、在校学生达到 4800 人；

2.师资力量 336 人。

**质量指标：**

1.学生学考、品德评价合格率均为100%。

2.学生水平测试全县前十名。

3.食品安全事故为零。

**时效指标：**

分春、秋两学期完成教学任务，年内顺利完成各项指标。

**成本指标**

全年经费开支控制在4081.88万元以内。

**社会效益指标：**

学校安全、稳定、文明、和谐，教学效率高、质量好，社会公众满意率达到95%以上。

二、一般公共预算支出情况

（一）基本支出情况

2021年度财政拨款基本支出4,002.69万元，其中：人员经费3,750.64万元，占基本支出的93.7%，主要包括：基本工资、津贴补贴、奖金、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职业年金缴费、职工基本医疗保险缴费、其他社会保障缴费、住房公积金、其他工资福利支出。公用经费252.04万元，占基本支出的6.3%，主要包括：办公费、印刷费、咨询费、水费、电费、邮电费、差旅费、维修（护）费、会议费、培训费、劳务费、工会经费、其他商品和服务支出。

（二）项目支出情况

一般公共预算财政拨款支出79.20万元。

三、政府性基金预算支出情况

2021年度政府性基金预算财政拨款收入5万元。

四、国有资本经营预算支出情况

本年没有国有资本经营预算支出。

五、社会保险基金预算支出情况

本年没有社会保险基金预算支出。

六、单位整体支出绩效情况

2021年，以“书香校园、个性发展、艺术人生”为办校方向，涌现出了游泳特色学校——羊古明德中心小学，勤工俭学示范学校——十回小学，县级示范幼儿园——澧浦幼儿园。

（一）抓实党建，强化引领，坚持立德树人

一年来，我们加强思想政治建设，打造过硬干部队伍；加强党组织建设，提升党建工作水平；加强工作作风整顿，营造良好的工作环境。在上级党组织和党总支的领导下，澧浦完小直属支部和阳光支部积极高效地开展党建工作。扎实推进主题党日活动，使党员学习教育常态化，坚定了全体教师全心全意为人民服务的信念，为全体学生树立了永远跟党走，学习新思想，做好接班人的理想信念。并利用每月主题党日活动时认真讨论学校教育教学重要工作，充分发挥党员教师的模范带头作用，充分发挥了党建工作对日常教育教学工作的引领作用。

狠抓师德师风建设，要求全体教师坚持用“师德师风”律己，始终践行“立德树人”的教育发展理念，视学生如子女，视教学为责任，视职业为使命，在工作中全力以赴，始终行走在工作前列，兢兢业业， 一丝不苟、勤勤恳恳、任劳任怨，甚至是废寝忘食。涌现了一大批师德师风、立德树人的先进典范、优秀代表。

（二）强化管理，落实常规，督促学科均衡

教学管理是学校工作的重头戏，也是学校核心工作所在；半年来，学校在上级教学教研主管部门的指导下，在第一教育联组的工作开展之中，各校结合学校教学管理实际，在“真抓”“实抓”“紧抓”“巧抓”上下足功夫，做足文章，学校教育教学质量稳步得到提升，教师教学水平不断得到了提高。在以下几个方面表现突出：

一是“干部敢上山，群众敢打虎。”两校一园的校长、园长带头谋事、想事、管事，严格校园各项管理，质量意识非常的强。中心小学赵校长身先士卒，管理经验丰富，有着雷厉风行的工作作风，工作上一向是高标准、高要求、高效率，高度重视年轻教师的培养，能充分调动全体老师的工作积极性，营造了积极向上的工作氛围，高质量的完成了各项工作；澧浦幼儿园卜园长，工作上精益求精，力求完美，争先创优意识非常强烈，团结带领幼儿园一班人高度重视保育保教质量，高度重视幼儿活动的开展，使澧浦幼儿园的办园水平日益得到提高；十回小学曹校长，敢于迎难而上，面对困难敢想办法，敢下苦功，带领十回小学老师们大大提高了教育教学质量。

二是抓实了常规教学管理，备教改辅方面：中心小学严格执行每月一次的备教改辅检查和每天一次的课堂巡查情况公示。期间涌现出了多个优秀典型，大部分老师都坚持手写教案，其中田菲、刘明、袁诗琴、宋奕、马志、张琪、田吕柯、刘静娴等老师的教案详实，操作性强，教学反思紧密结合了课堂实际。陈静、向晋、段思雨等老师的课堂气氛活跃，学生参与度高。廖琦、王安辉、田菲等老师坚持学生作业全批全改，作业中的错误能督促学生及时订正，王子颖、何文青、刘明、朱瑶等老师的作文批阅认真，评语针对性强。向晋、舒爱华、陈章莲、陈洪等老师利用课余时间耐心的辅导后进生，效果显著。特别是张琪、田吕柯的备课作业和集体备课记录接受基教股的抽查后，受到了领导的高度认可和表扬。

三是青年教师积极参加“国培计划”、教育联组研课、磨课活动，对青年教师的快速成长、专业素养提升也奠定了坚实的基础。

四是各校均能按照期初制订的教研工作计划如期开展教学教研活动，特别是中心小学根据期初的安排，每周三都会开展相应主题的“五环”教研活动，活动能按时举行，老师们都能积极参与并收获成长。扎实开展了青年教师各类教学竞赛活动，成效显著，在参加的县级教学比武中，中心小学田吕柯老师的数学评课荣获县级一等奖，张琪老师执教的《铺一铺》荣获县级三等奖，陈洪老师执教的《我是一张纸》荣获县级三等奖。

五是高度重视毕业年级工作，团结协作、集中发力。本学期，是教育教学出成果的一个学期，面临着六年级学业毕业考试和抽样检测，开学初，完小便组织所有校园长、羊古明德中心小学和十回小学全体骨干教师召开了教育教学质量上劲会，共同探讨、交流了在“双减” 背景下如何提升学校、班级管理水平，全面提升学生综合素养，提高教学质量。第三周行政组织力量到十回小学进行了解剖式的教研活动，针对月检测中的弱科，行政的同志听课评课、查验备课作业、商讨对策。中心小学为了让学生的数学成绩得到整体的提升，在赵校长的亲自带领下，利用每天的晨读、大课间时间对学生进行计算题过关，赵校长亲自参与辅导后进生的教学工作，哪怕学校工作再忙，她也会利用碎片时间辅导她负责的学生，另外六年级的王子颖、刘明、何文青、陈静老师不仅出色的完成了自己的教学任务，也参与到帮助本班数学老师批改作业、辅导后进生的工作中来，整个六年级的所有老师抱着一荣俱荣，一损俱损的信念，相互协调，共同努力，最后小考取得了全合率达到80%以上的好成绩。十回小学同样如此，曹校长将六年级数学后进学生分配给全体老师，共同进行辅导、过关落实，在全体老师们的共同努力下，十回小学六年级数学成绩也有大幅提高。

六是学前教育工作稳步提升，各幼儿园均能规范办园行为，改善办园条件，全面提升办园水平。特别是澧浦幼儿园成绩斐然，真正起到了示范引领作用。澧浦幼儿园青年教师罗倩参加了澧县第二届“幼儿园教育能手”大赛并喜获一等奖；在“2021年常德市幼儿园班级大型主题角色游戏”大赛中，青年教师皮淼莲、储颖老师提交的《班级主题角色游戏：六一造型馆》荣获常德市一等奖。狠抓普通话的推广与学习，切实落实语言文字工作，澧浦幼儿园普通话学习受到上级的一致好评,卜园长在全县普惠性园长大会上进行经验分享。

2021年6月，园长卜艳丽、副园长刘海霞、副园长蒋月园，青年教师汪正祥、邹桂萍、王艳、储颖、叶雅萍、皮淼莲、陈俊佳参加了第二十届“当代杯”全国幼儿教师职业技能大赛，共提交教案、课件、教育随笔、论文等20份参赛作品；

园长卜艳丽荣获“全国促进幼儿教师专业化模范园长”；作品《猜猜我有多爱你》荣获技能大赛课件PPT组二等奖；作品《浅谈幼儿素质教育》荣获技能大赛论文组三等奖；作品《十二生肖钟》荣获技能大赛玩教具制作组三等奖；

副园长刘海霞荣获“全国促进幼儿教师专业化优秀组织奖”；作品《盒子趣多多》荣获技能大赛玩教具制作组一等奖；作品《游戏源于生活》荣获技能大赛教育随笔组二等奖；作品《简析如何避免教师子女教育特殊化的策略》荣获技能大赛论文组三等奖；作品《快乐交朋友》荣获技能大赛教案组三等奖；

副园长蒋月园荣获“全国促进幼儿教师专业化优秀指导奖”；作品《动物和天气》荣获技能大赛课件PPT组二等奖；作品《以爱之名，为孩子撑起一把健康保护伞》荣获技能大赛教育随笔组优秀奖；

青年教师王艳的作品《我的毕业照》荣获技能大赛教案组一等奖；作品《游戏拉近我们的距离》荣获技能大赛教育随笔组二等奖；

储颖的作品《让每个生命都闪光》荣获技能大赛教育随笔组三等奖；作品《教研活动助力教师专业能力提升》荣获技能大赛论文组三等奖；

汪正祥的作品《顽皮的他》荣获技能大赛教育随笔组三等奖；作品《浅谈幼儿教育如何结合德育教学》荣获技能大赛论文组三等奖；

陈俊佳的作品《幼儿角色游戏中班快递区的实践研究》荣获技能大赛论文组三等奖；

皮淼莲的作品《好玩的龙舟》荣获技能大赛玩教具制作组二等奖；

叶雅萍的作品《建立良好师幼关系的重要性》荣获技能大赛论文组优秀奖；

邹桂萍的作品《我是幼儿园教师》荣获技能大赛论文组优秀奖。

（三）夯实举措，开展活动，注重全面发展

（1）积极组织师生参加上级教育主管部门组织的各项赛事活动，其中由澧浦羊古明德中心小学赵菊芳、唐曼丽、高家娟等老师指导的的《耕田种蔬 绿满生活》科技实践活动在第二十届常德市青少年科技创新大赛实践活动评选中荣获二等奖；在县教育局组织的书法、绘画、摄影作品比赛中，我校有：两名学生的作品获县级二等奖、三名学生作品获三等奖；由中心小学杨先芳、廖琦、胡雯雯三位老师负责的建制班合唱《崖上的波妞》、《卢沟谣》荣获县三等奖；三独比赛中，中心小学何抒雨、李湘晴2名同学的独舞《最棒的小孩》、《光的种子》分别荣获县级三等奖；在县教育局组织的“新时代好少年 强国有我”朗诵比赛中我校一名学生获三等奖、“新时代好少年 强国有我”征文比赛中我校学生赵玲瑶获得一等奖、张雯琪获二等奖、张皓轩获三等奖；

（2）积极开展各类活动，并进行大力宣传。隆重举办“六一儿童节”庆祝活动，组织辖区内2所小学、10所幼儿园在澧浦幼儿园举行了庆六一文艺汇演，并进行了现场直播，非常有效的向学生家长和社会展示了澧浦师生的精神风貌，反响非常好。一学期来所开展的各类活动的宣传报道已达90多篇，公众号《澧浦之苑》每月以图文并茂、格调清新的方式全面总结报道各校（园）的工作，很大程度地推广并提高了澧浦教育的知名度。

（3）全面落实“双减”政策，规范有序开展课后服务，加强作业管理，精心设计作业，提高课堂效率，学生、家长满意度高。

（4）有序推进乡村振兴工作。2021年春季学期澧浦街道办教育资助工作注重和镇街、教育局、社区村居的多向联系与协调，确保了资助无遗漏、无辍学。

（四）严格管理，注重细节，筑牢安全防线

（1）严格落实一月一次的校园安全隐患排查治理，各校园均成立了校园安全隐患排查治理工作小组，严格做到：一月一集中排查，详实记载，小问题及时整改，不能整改的问题及时上报。澧浦联合小学教学楼陈旧，存在一定的安全隐患，为了确保师生安全，在本学期开学初经请示街道党工委和教育局后，顺利的将联合小学撤并到了澧浦羊古明德中心小学。

（2）严格落实校园封闭管理，加强校园物防、技防、人防建设，上、放学时段的“护学岗”工作落实到位。

（3）扎实开展“无疫校园”建设工作，持续推进新冠疫情防控常态化，严格落实防控措施，有序推进新冠疫苗接种工作，扎实有序的开展了全员核酸检测和重点人群的核酸检测。

（4）坚持预防为主，防治结合，强化各类安全教育。本学期扎实开展了防溺水、防性侵、防欺凌、道路交通安全、反诈等安全教育活动，认真制定了各类应急预案，认真组织了各类应急演练，大大提高了师生员工及学生家长的安全防护意识和自我保护能力。

（五）未雨绸缪，齐心协力，改善办学环境

在完小总支带领下，经完小总支、行政一班人共同努力，在街道党工委和县教育局党组的大力支持下，县委县政府决定实施对澧浦羊古明德中心小学进行全面的提质改造，目前正在走程序，新建塑胶操场，重修围墙、校门，改造教学楼和综合楼，对大礼堂进行维修改造。届时，澧浦羊古明德中心小学的校容校貌将焕然一新。

七、存在的问题及原因分析

我校教育教学教研及其他等活动的不确定性导致预算不准确，改进措施增强预算的科学性、合理性、准确性，加强预算执行力度。

八、下一步改进措施

1、加大财务管理力度。

严格执行财务管理制度，强化内控制度建设，充分发挥监管职能，杜绝无预算或超预算支出，厉行节约，杜绝浪费，加强具体账务报销、签字及审批程序的管理，严格按财务制度执行。

2、加强预算管理，优化支出结构，强化决算组织、编报、审核工作。

强化预算编制的科学性、合理性、规范性、准确性及决算组织、编报、审核工作，加强预算执行的约束力，尽量减少经费供需矛盾，调整支出结构，优化资源配置，保证法定性和政策性支出，严格控制一般性支出，尽量节约开支，充分发挥资金的使用效益。

九、单位整体支出绩效自评结果拟应用和公开情况

学校根据年度工作任务编制年度财务收支计划，通过全面推进单位内部控制建设，强化各科室的责任主体意识，细致梳理各类经济活动的规章制度及其业务流程，实现各类经济活动决策、执行、监督的有效分离。在此基础上，学校各科室组织了年度考核和相关检查，对学校整体情况进行自评，自评分为95分。

十、其他需要说明的情况

无